

BILAN DU COLLOQUE CIEL 2026

Colloque international sur l'entrepreneuriat et le leadership

15 au 19 juin 2026 à Québec

Un espace de dialogue, de réseautage et d'action au service de
l'entrepreneuriat et de l'inclusion économique.



MESSAGE AUX PARTENAIRES

Une édition portée par la collaboration

La 6e édition du Colloque international sur l'entrepreneuriat et le leadership (CIEL) a réuni, du 15 au 19 juin 2026 à Québec, des entrepreneurs, des organismes d'accompagnement, des institutions, des acteurs du financement, des réseaux d'affaires et des partenaires économiques autour d'un objectif commun : mieux soutenir la contribution des entrepreneurs issus de l'immigration au développement économique du Québec.

Pendant cinq jours, le CIEL a créé des espaces d'écoute, d'apprentissage, de réseautage et de réflexion. La programmation a permis de rapprocher les entrepreneurs des ressources de l'écosystème, de faire émerger leurs besoins et de transformer les constats recueillis en pistes d'action structurantes.

Ce bilan présente les principaux temps forts, enseignements et retombées de l'édition 2026. Il témoigne surtout de la valeur de la collaboration entre les organisations qui ont contribué à rendre cette rencontre possible.



Cinq jours pour mieux informer, accompagner, connecter et représenter

**6^e**

ÉDITION

**05**JOURS
D'ACTIVITÉS**334+**PARTICIPATIONS
RAPPORTÉES**59**FICHES
ANALYSÉES

Une programmation articulée autour de la stratégie, du mentorat, du entrepreneuriat, du financement, de l'économie sociale et du réseautage.

**Stratégie****Mentorat et
repreneuriat****Financement****Économie sociale****Réseautage**

RAISON D'ÊTRE

Créer des passerelles entre les entrepreneurs et l'écosystème

Le CIEL constitue un espace de rencontre, d'apprentissage, de réseautage et de réflexion destiné à soutenir le développement entrepreneurial et le leadership. L'édition 2026 s'est inscrite dans une volonté de renforcer la participation des entrepreneurs issus de l'immigration à la vie économique du Québec.

- Mettre en valeur la contribution des entrepreneurs issus de l'immigration à l'économie québécoise.
- Faciliter l'accès à l'information, aux ressources et aux réseaux d'affaires.
- Créer des liens entre entrepreneurs, organismes, institutions et partenaires économiques.
- Offrir des occasions d'apprentissage, d'accompagnement, de financement et de réseautage.
- Faire émerger des recommandations concrètes à partir des réalités vécues sur le terrain.

Le CIEL 2026 a voulu passer du constat à l'action.



LANCEMENT OFFICIEL ET RENCONTRE STRATÉGIQUE

JOUR 1 : 15 JUIN 2026

La première journée a ouvert le CIEL 2026 par un dialogue réunissant des représentants du milieu économique et institutionnel, des organismes et des entrepreneurs. Les échanges ont porté sur la contribution des entrepreneurs issus de l'immigration, les obstacles rencontrés dans leur parcours et les conditions nécessaires pour renforcer leur participation à l'écosystème.

Allocutions d'ouverture

Les allocutions ont permis de situer les enjeux de l'édition 2026 et de rappeler l'importance de la collaboration entre les entrepreneurs, la Ville, la Chambre de commerce, les organismes d'accompagnement et les partenaires économiques.



Bernadette Djomo Tagne

*PDG, RCA Groupe
Présidente du Comité d'Intégration Économique
CCIQ*



Frédéric Boisvert

*Président-directeur général, Chambre de
commerce et d'industrie de Québec*



Claude Lavoie

*Président de l'Arrondissement de
Charlesbourg, Ville de Québec*



Catherine Vallières-Roland

*Conseillère municipale du district de Montcalm-
Saint-Sacrement
Mairesse suppléante
Membre du comité exécutif, Ville de Québec*

JOURNÉE STRATÉGIQUE

Écouter les réalités pour construire des solutions

La démarche stratégique a mis autour de la table les acteurs qui portent le diagnostic : entrepreneurs, organismes, institutions, milieu des affaires et partenaires économiques. L'objectif était de créer une lecture commune des enjeux et de faire émerger des recommandations directement activables.



59

Fiches analysées



04

Leviers d'action



04

Recommandations
structurantes

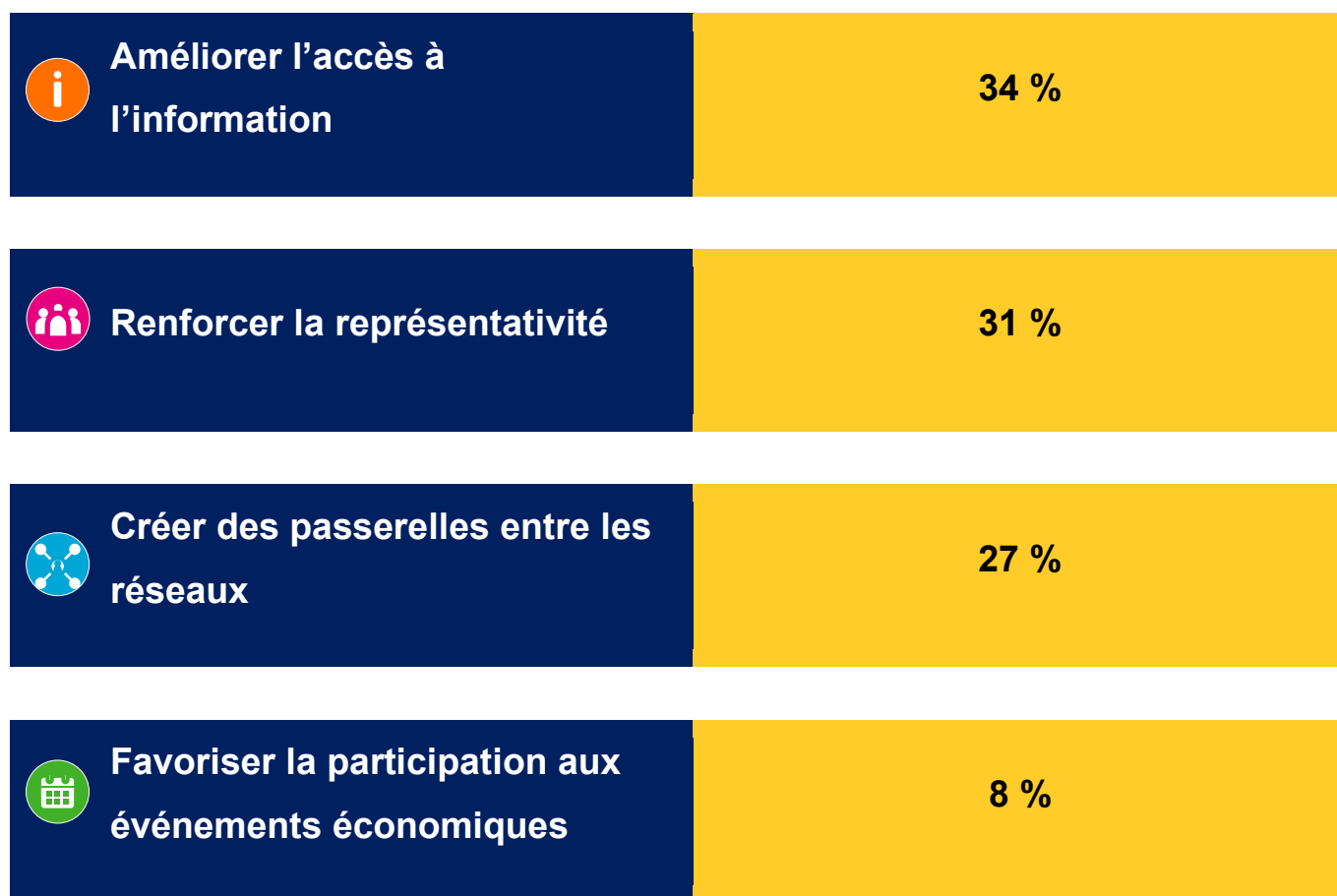
Défis exprimés

- Barrières linguistiques et maîtrise du français des affaires.
- Accès au financement et compréhension des programmes d'aide.
- Reconnaissance des acquis et valorisation de l'expérience internationale.
- Accès aux réseaux d'affaires et aux décideurs.
- Complexité administrative, permis, licences et exigences réglementaires.
- Conciliation entre intégration, développement d'entreprise et vie personnelle.



PRIORITÉS EXPRIMÉES

Quatre leviers ont structuré les discussions



La lecture des fiches montre que les besoins se rejoignent autour de quatre attentes : une information plus claire, un accompagnement humain tout au long du parcours, une meilleure connexion aux réseaux et une présence accrue dans les lieux d'influence.

Le principal enjeu n'est pas l'absence de ressources, mais leur dispersion, leur lisibilité et la difficulté à trouver le bon point d'entrée.

RECOMMANDATIONS STRUCTURANTES

De l'écoute à l'action

01	Guichet unique multilingue et cartographie de l'écosystème Centraliser et simplifier l'accès aux ressources, programmes d'aide, financement, formation et points de contact.
02	Ouvrir davantage la gouvernance Favoriser une présence réelle des entrepreneurs issus de l'immigration dans les conseils, comités, jurys et espaces stratégiques.
03	Créer un point focal permanent de maillage Renforcer la mise en relation entre entrepreneurs, financeurs, réseaux, institutions et organismes, avec une concertation plus structurée.
04	Renforcer le mentorat et l'accompagnement Développer le jumelage, le mentorat, les ambassadeurs et l'intégration progressive aux réseaux d'affaires.

Objectif commun : transformer les recommandations en décisions visibles, suivies et réalisables.

ACCOMPAGNEMENT, REPRENEURIAT ET MENTORAT

JOUR 2 : 16 JUIN 2026

La deuxième journée, organisée en partenariat avec Sages Mentorat d'affaires et Repreneuriat Québec, a été consacrée aux leviers d'accompagnement qui permettent à l'entrepreneur de prendre du recul, de consolider ses décisions et d'explorer de nouvelles avenues de développement.

À retenir

- Le repreneuriat constitue une avenue pour assurer la continuité d'entreprises québécoises et créer de nouvelles possibilités entrepreneuriales.
- Le mentorat peut agir comme une boussole dans le parcours de l'entrepreneur.
- L'accompagnement et le réseau permettent de mieux préparer les décisions et de progresser vers des objectifs structurés.



SALON DU FINANCEMENT ET DES SUBVENTIONS

JOUR 3 : 17 JUIN 2026

Organisée en partenariat avec le Fonds d’Emprunt Québec, cette journée a permis aux entrepreneurs de mieux comprendre la logique d’analyse des organismes de financement, les critères examinés et les éléments qui renforcent la crédibilité d’un projet.



32



18

entrepreneurs en parcours Démarrage entrepreneurs en parcours Croissance

Des ateliers pratiques

Les participants ont été placés dans la posture d’analystes financiers afin d’évaluer des projets selon leur stade de développement. Les exercices ont porté notamment sur la viabilité, la gouvernance, la trésorerie, le fonds de roulement, l’équipe promotrice, le marché, les risques et la capacité de soutenir la croissance.

Un projet finançable n’est pas un projet sans risque : c’est un projet dont les risques sont identifiés, compris et maîtrisés.



SALON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

JOUR 4 : 18 JUIN 2026

La quatrième journée, organisée avec la CDEC de Québec, a permis d'explorer les modèles d'entreprises collectives, leur gouvernance et les mécanismes qui soutiennent leur viabilité.

- Ancrage territorial et communautaire.
- Gouvernance démocratique et fonctionnement des conseils d'administration.
- Équité, diversité et inclusion.
- Responsabilités des administrateurs.
- Planification financière et possibilités de financement.

La mission collective, la qualité de la gouvernance, l'ancrage communautaire et la viabilité financière sont indissociables.



CLÔTURE, RECONNAISSANCE ET MISE EN PERSPECTIVE

JOUR 5 : 19 JUIN 2026

La cinquième journée a clôturé cinq jours d'échanges par un moment de réseautage, de reconnaissance et de partage. Les résultats issus des 59 fiches analysées ont permis de restituer les principaux constats et recommandations formulés pendant la démarche stratégique.

La soirée a également permis de souligner la contribution des bénévoles, des intervenants, des partenaires et des organisations qui ont soutenu la réalisation du CIEL 2026.



RETOMBÉES

Ce que le CIEL 2026 a permis de renforcer

- Des liens plus directs entre entrepreneurs, organismes, institutions et partenaires.
- Une meilleure connaissance des ressources et programmes disponibles dans l'écosystème.
- Une compréhension plus concrète des mécanismes de financement.
- Une sensibilisation accrue au repreneuriat, au mentorat et à l'économie sociale.
- Le développement de compétences grâce aux ateliers et aux échanges pratiques.
- De nouvelles occasions de réseautage, de collaboration et de maillage.
- Une lecture structurée des défis vécus par les entrepreneurs issus de l'immigration.
- Des recommandations communes pour améliorer l'accès à l'information, la représentativité, le maillage et l'accompagnement.



Mission



Liens renforcés



Viabilité financière



**Ressources
mieux connues**



**Compétences
développées**

UN PARCOURS À RENFORCER

Mieux connecter les entrepreneurs aux bonnes ressources, au bon moment



L'enjeu est de rendre ce parcours plus lisible, plus humain et mieux connecté.

PERSPECTIVES

Ensemble vers les solutions

Les échanges du CIEL 2026 convergent vers une même ambition : rendre l'écosystème plus accessible, plus connecté et plus inclusif. La prochaine étape consiste à faire vivre les recommandations au-delà de l'événement.

Mieux informer

Clarifier les messages, centraliser les ressources et améliorer les canaux de diffusion.

Mieux représenter

Accroître la présence des entrepreneurs issus de l'immigration dans les espaces d'influence et de gouvernance.

Mieux connecter

Relier plus efficacement les besoins, les ressources, les financeurs, les partenaires et les réseaux.

Mieux accompagner

Soutenir le passage de l'information à l'action par le mentorat, le jumelage et un suivi structuré.

Passer de la concertation à l'action • des intentions aux résultats • des recommandations aux réalisations.

MERCI

À nos partenaires, intervenants, bénévoles et participants

La réussite du CIEL 2026 repose sur une mobilisation collective. Nous remercions les organisations partenaires, les intervenantes et intervenants, les bénévoles ainsi que l'ensemble des participantes et participants qui ont partagé leur expertise, leurs expériences et leurs idées.

Votre contribution a permis de créer un espace de dialogue utile et de faire émerger des pistes concrètes pour renforcer l'entrepreneuriat, le leadership et l'inclusion économique au Québec.

MERCI À NOS PARTENAIRES



MERCI D'AVOIR CONTRIBUÉ À FAIRE DU CIEL 2026 UN ESPACE DE RENCONTRE, DE RÉFLEXION ET D'ACTION.

CONCLUSION

Poursuivre le dialogue, renforcer les passerelles

La 6e édition du CIEL a démontré la valeur d'un espace où les entrepreneurs peuvent rencontrer directement les acteurs de l'écosystème, mieux comprendre les ressources disponibles et contribuer eux-mêmes à l'identification des solutions.

Les cinq journées ont permis de croiser les expériences, les expertises et les perspectives. Les recommandations issues de la journée stratégique constituent désormais une base de travail pour poursuivre la concertation et renforcer les passerelles entre les entrepreneurs, les organismes, les institutions et les réseaux d'affaires.

CIEL 2026 : ÉCOUTER, CONNECTER ET TRANSFORMER LES CONSTATS EN LEVIERS D'ACTION.



Comité d'Intégration Économique CCIQ & RCA Groupe
Organisateurs du CIEL

info@rcagroupe.ca +1 (581) 989-8776 rcagroupe.ca